

# RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL Y ENERGÍAS RENOVABLES PARA UNA TRANSFORMACIÓN SOSTENIBLE EN LA GUAJIRA

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY AND RENEWABLE ENERGIES FOR A SUSTAINABLE  
TRANSFORMATION IN LA GUAJIRA

TRINIDAD VELA MORENO  
JUAN DIEGO GALLO HENAO  
MARÍA ALEXANDRA CASTRO RICO  
JOHN HERNANDO ESCOBAR RODRÍGUEZ



# Contenido

RESUMEN

INTRODUCCIÓN

MARCO TEÓRICO

METODOLOGÍA

RESULTADOS PARCIALES.

CONCLUSIÓN

REFERENCIAS

3

4

5

7

10

11

13

## Resumen

El proyecto de tesis titulado **“Responsabilidad Social Empresarial y Energías Renovables para una Transformación Sostenible en La Guajira”**: tiene como finalidad analizar las prácticas de responsabilidad social empresarial (**RSE**) que puedan impulsar la adopción y el desarrollo de energías renovables en el departamento de La Guajira, Colombia. La Guajira, con su abundante recurso solar y eólico, ofrece un potencial significativo para la generación de energía renovable, lo que podría transformar la región en un modelo de sostenibilidad y desarrollo económico. Sin embargo, la implementación de proyectos de energías renovables enfrenta desafíos sociales, económicos y ambientales que requieren un enfoque integral y responsable. Es así como, este estudio adoptará una metodología mixta, combinando técnicas cualitativas y cuantitativas para obtener una visión comprensiva de la situación actual y las oportunidades futuras. Se realizarán entrevistas y grupos focales con actores claves, incluyendo empresas, comunidades locales, y autoridades gubernamentales, para comprender las percepciones y expectativas sobre la RSE y las energías renovables. Paralelamente, se llevarán a cabo encuestas estructuradas para recolectar datos cuantitativos sobre la efectividad de las estrategias de RSE en la promoción de proyectos de energías renovables. El análisis de los datos permitirá identificar las mejores prácticas de RSE que han facilitado el éxito de proyectos de energías renovables en otras regiones y adaptarlas al contexto de La Guajira. Se espera que los resultados de esta investigación proporcionen una guía práctica para empresas y formuladores de políticas sobre cómo integrar la RSE en sus estrategias para fomentar un desarrollo sostenible basado en energías renovables. Este enfoque no solo beneficiará al medio ambiente, sino que también contribuirá al bienestar socioeconómico de las comunidades locales, promoviendo un desarrollo regional equitativo y sostenible. Para finalizar, se busca demostrar que la responsabilidad social empresarial puede ser un motor clave para el desarrollo de energías renovables en La Guajira, proporcionando beneficios tangibles para las empresas, las comunidades y el medio ambiente.

**Palabras clave.** Responsabilidad Social Empresarial (RSE), Energías Renovables, Transformación Sostenible, Desarrollo Sostenible, Impacto Socioeconómico, Sostenibilidad Ambiental.

## Summary

The thesis project titled **“Corporate Social Responsibility and Renewable Energies for a Sustainable Transformation in La Guajira”** aims to analyze corporate social responsibility (**CSR**) practices that can drive the adoption and development of renewable energies in the department of La Guajira, Colombia. La Guajira, with its abundant solar and wind resources, offers significant potential for renewable energy generation, which could transform the region into a model of sustainability and economic development. However, the implementation of renewable energy projects faces social, economic, and environmental challenges that require a comprehensive and responsible approach. This study will adopt a mixed methodology, combining qualitative and quantitative techniques to obtain a comprehensive view of the current situation and future opportunities. Interviews and focus groups will be conducted with key stakeholders, including companies, local communities, and government authorities, to understand perceptions and expectations regarding CSR and renewable energies. Simultaneously, structured surveys will be carried out to collect quantitative data on the effectiveness of CSR strategies in promoting renewable energy projects. data analysis will identify the best CSR practices that have facilitated the success of renewable energy projects in other regions and adapt them to the context of La Guajira. The results of this research are expected to provide practical guidance for companies and policymakers on how to integrate CSR into their strategies to promote sustainable development based on renewable energies. This approach will not only benefit the environment but also contribute to the socioeconomic well-being of local communities, promoting equitable and sustainable regional development. Finally, it seeks to demonstrate that corporate social responsibility can be a key driver for the development of renewable energies in La Guajira, providing tangible benefits for companies, communities, and the environment.

**Keywords.** Corporate Social Responsibility (**CSR**), Renewable Energy, Sustainable Transformation, Sustainable Development, Socioeconomic Impact, Environmental Sustainability

# Introducción

La Responsabilidad Social Empresarial (**RSE**) ha evolucionado hasta convertirse en un concepto fundamental para las empresas que buscan generar ganancias, pero también contribuir de manera positiva al bienestar social y ambiental de las comunidades en las que operan. En los últimos años, la RSE ha ampliado su alcance para incluir una serie de acciones que abordan problemas globales urgentes, como el cambio climático, la desigualdad social y la degradación ambiental. Una de las formas más efectivas en las que las empresas pueden contribuir a un futuro sostenible es a través de la integración de soluciones de energías renovables en sus estrategias de RSE. Este enfoque es especialmente relevante en regiones como La Guajira, un departamento del norte de Colombia, que enfrenta nume-

rosos desafíos socioeconómicos, pero también posee un inmenso potencial para el desarrollo de energías renovables, especialmente la solar y la eólica.

La Guajira ha lidiado durante años con altos niveles de pobreza, acceso limitado a servicios básicos y una economía local frágil. A pesar de estos desafíos, la región está dotada de recursos naturales abundantes, especialmente energía solar y eólica, que podrían proporcionar una solución sostenible a las necesidades energéticas del territorio. Al invertir en proyectos de energías renovables, las empresas pueden contribuir a aliviar la escasez de energía local, reducir la dependencia de los combustibles fósiles y promover el desarrollo económico a través de la creación de empleo en el sector de las energías limpias. Además, es-

tos proyectos pueden proporcionar a las comunidades locales acceso a electricidad confiable y asequible, mejorando las condiciones de vida y fomentando oportunidades económicas en áreas previamente desatendidas.

Integrar las energías renovables en las iniciativas de RSE también está alineado con los objetivos globales de sostenibilidad, particularmente con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (**ODS**) de las Naciones Unidas. Estos incluyen la

acción por el clima, energía asequible y limpia, y la reducción de desigualdades. Al invertir en proyectos de energías renovables, las empresas no solo mejoran su imagen corporativa, sino que también contribuyen directamente al desarrollo sostenible de La Guajira. Este artículo explora cómo la RSE y las energías renovables pueden converger para impulsar una transformación social, económica y ambiental positiva, promoviendo un futuro más sostenible y equitativo para la región.

## Marco teórico

La Responsabilidad Social Empresarial (**RSE**) y las energías renovables son elementos clave para una transformación sostenible, especialmente en regiones con alto potencial natural y retos socioeconómicos como La Guajira, Colombia. La RSE implica el compromiso voluntario de las empresas para generar impactos positivos en la sociedad y el medio ambiente, integrando prácticas éticas y sostenibles en sus operaciones (Carroll, 1991). En el contexto colombiano, la Ley 1258 de 2008 fomenta estas iniciativas, promoviendo la sostenibilidad empresarial como una prioridad nacional.

La Guajira es una región con grandes posibilidades para liderar la transición energética en Colombia debido a sus altos niveles de radiación solar y vientos constantes. Según la Unidad de Planeación Minero-Energética (UPME, 2021), este territorio podría generar hasta 15.000 MW de energía eólica, posicionándose como un referente en energías renovables. Sin embargo, la explotación de estos recur-

sos debe ser equilibrada con el bienestar de las comunidades locales, en su mayoría indígenas Wayúu, quienes han enfrentado históricamente problemas de exclusión y acceso limitado a servicios básicos (Gómez y Pérez, 2020).

La integración de RSE y energías renovables en La Guajira es una oportunidad estratégica para lograr un desarrollo inclusivo y sostenible. Proyectos energéticos que incorporen prácticas de RSE pueden generar empleo local, promover el acceso a tecnología y mejorar la infraestructura regional. Además, la participación de las comunidades indígenas en estos procesos es esencial para garantizar el respeto de sus derechos y tradiciones. Iniciativas como el **“Pacto por la Transición Energética Justa”** buscan establecer un marco de cooperación entre empresas, gobierno y comunidades, abordando desafíos como la consulta previa, la falta de infraestructura y los conflictos sociales (Ministerio de Minas y Energía, 2022).



Tabla 1  
RSE y Energías Renovables en Comunidades Wayúu

Proyectos de Energías Renovables	Número de proyectos de energías renovables en Colombia.	54 proyectos desde 2018
Capacidad de Generación	Capacidad de generación de energía eólica en La Guajira.	15,000 MW potencial
Empleo Generado	Empleos generados por el sector de energías renovables en Colombia.	700,000 empleos en 2023
Inversión en Energías Renovables	Inversión en proyectos de energías renovables en Colombia.	USD 7,500 millones desde 2018
Impacto en Comunidades Wayúu	Proyectos de energías renovables en territorios Wayúu.	16 nuevos parques eólicos en La Guajira
Desafíos Sociales	Problemas de aceptación social y conflictos en proyectos Wayúu.	Alta resistencia y conflictos sociales

Nota: Elaboración propia. Información recopilada de ProColombia, UPME, ONU, Ministerio de Energía, Stockholm Environment Institute (SEI) (2023)

A pesar de estos esfuerzos, los proyectos de energías renovables en La Guajira enfrentan desafíos significativos. Según el Banco Mundial (2023), los problemas relacionados con la infraestructura insuficiente, la falta de formación técnica y los conflictos sociales derivados de la

falta de consulta adecuada han limitado el impacto positivo de las iniciativas energéticas en la región. La solución a estos problemas radica en un enfoque colaborativo que integre a las comunidades desde la planificación hasta la implementación de los proyectos.

Imagen 1  
Innovación en la Tierra Wayuu



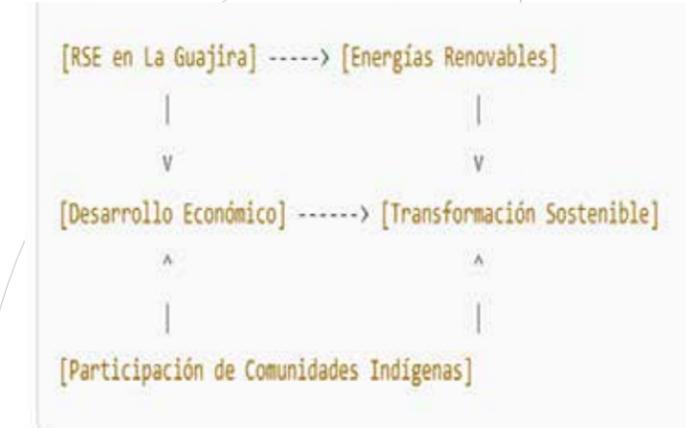
Nota. Indígena Wayuu, fondo paneles solares, imagen generada por IA (2024)

La relación entre RSE y energías renovables tiene el potencial de transformar no solo el panorama energético, sino también el social y económico de La Guajira. Las empresas que implementen estrategias sostenibles pueden posicionarse como líderes en responsabilidad ambiental y social, contribuyendo al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), específicamente el acceso a energía asequible y limpia (ODS 7) y la acción por el clima (ODS 13).

Para finalizar, la combinación de RSE y energías renovables ofrece un modelo de desarrollo integral para La Guajira, donde el respeto por las comunidades, el aprovechamiento de los recursos naturales y la sostenibilidad empresarial convergen para generar un impacto duradero. Este enfoque, fundamentado en

el respeto por los derechos humanos y el medio ambiente, puede posicionar a La Guajira como un ejemplo de transición energética responsable y sostenible.

Imagen 2  
Diagrama Axial de la responsabilidad social



Nota. Elaboración de los autores destaca cómo la RSE impulsa la adopción de energías renovables y, en conjunto con la participación comunitaria, contribuye a una transformación sostenible en La Guajira.

# Metodología

## Tipo de Estudio

El tipo de estudio será exploratorio y descriptivo. La investigación exploratoria permitirá identificar y comprender en profundidad las barreras y facilitadores para la implementación de prácticas de RSE en proyectos de energías renovables. La investigación descriptiva analizará y describirá cómo estas prácticas pueden aplicarse efectivamente y propondrá estrategias concretas para su integración.

## Población

### Criterios de Inclusión:

- Empresas que operan en el sector de energías renovables en La Guajira.
- Líderes comunitarios y representantes de comunidades locales afectadas por estos proyectos.
- Autoridades gubernamentales y organizaciones no gubernamentales involucradas en la promoción de energías renovables y RSE.



## Criterios de Exclusión:

- Empresas que no tienen prácticas de RSE implementadas.
- Comunidades y actores no directamente relacionados con proyectos de energías renovables en La Guajira.
- Actores que no estén dispuestos a participar en el estudio.
- Técnicas e Instrumentos para la Recolección de Información

## Técnicas Cualitativas:

- Entrevistas Semiestructuradas: Se realizarán entrevistas con directivos de empresas, líderes comunitarios y autoridades gubernamentales para explorar sus percepciones y experiencias respecto a la RSE y el desarrollo de energías renovables.
- Grupos Focales: Se organizarán grupos focales con miembros de las comunidades locales para discutir sus expectativas, preocupaciones y experiencias con los proyectos de energías renovables y las prácticas de RSE.

## Técnicas Cuantitativas:

- Encuestas Estructuradas: Se administrarán encuestas a una muestra representativa de los actores clave para recolectar datos cuantitativos sobre las barreras, facilitadores y el impacto de las prácticas de RSE en los proyectos de energías renovables.

## Análisis Documental:

- Revisión de Informes y Políticas: Se analizarán documentos relevantes, como informes de sostenibilidad de las empresas, políticas gubernamentales y estudios

previos sobre RSE y energías renovables en La Guajira.

## Técnicas e Instrumentos para el Análisis de la Información

### Análisis Cualitativo:

- Codificación y Categorización: Las entrevistas y grupos focales serán transcritos y analizados mediante técnicas de codificación y categorización para identificar temas y patrones emergentes.
- Análisis de Contenido: Se realizará un análisis de contenido para comprender las percepciones y experiencias de los diferentes actores.

### Análisis Cuantitativo:

- Estadística Descriptiva: Se utilizarán técnicas descriptivas para resumir los datos de las encuestas, como frecuencias, porcentajes, medias y desviaciones estándar.
- Análisis de Correlación y Regresión: Se aplicarán análisis de correlación y regresión para identificar las relaciones entre variables clave y evaluar el impacto de las prácticas de RSE.

## Procedimiento:

### Fase I

- Se realizará una revisión exhaustiva de la literatura sobre RSE y energías renovables para definir el marco teórico.

### Fase II

- Se llevarán a cabo entrevistas semiestructuradas y grupos focales con actores clave para recolectar datos cualitativos. Paralelamente, se administrarán encuestas estructuradas a una muestra representativa para obtener datos cuantitativos. También se revisarán y analizarán informes de sostenibilidad, políticas gubernamentales y estudios previos relevantes.

### Fase III

- A partir de la fase anterior se codificarán y categorizarán las

entrevistas y grupos focales, realizando un análisis de contenido cualitativo. Los datos cuantitativos se analizarán mediante técnicas de estadística descriptiva y análisis de correlación y regresión para identificar relaciones entre variables clave y evaluar el impacto de las prácticas de RSE.

### Fase IV

- Se desarrollarán estrategias efectivas para la integración de la RSE en proyectos de energías renovables y se elaborará un informe final el cual se buscará formular en una revista D.



# Resultados Parciales.

Hasta el momento, la investigación evidencia que la integración de la Responsabilidad Social Empresarial (**RSE**) con proyectos de energías renovables en La Guajira presenta un alto potencial para fomentar la sostenibilidad ambiental, social y económica de la región. Los resultados preliminares obtenidos a través de entrevistas y grupos focales destacan la percepción positiva de las comunidades indígenas Wayúu y otros actores locales sobre los beneficios de las energías renovables, como la mejora en el acceso a energía limpia y asequible. Sin embargo, también se identificaron desafíos significativos relacionados con la falta de consulta previa, infraestructura limitada y conflictos sociales derivados de la implementación de estos proyectos.

En el análisis documental, se encontraron datos relevantes sobre el potencial energético de La Guajira, destacando que la región podría generar hasta 15.000 MW de energía eólica según la Unidad de Planeación Minero-Energética (UPME, 2021). Esto posiciona al territorio como un eje estratégico en la transición energética de Colombia. Sin embargo, los informes revisados también muestran que la falta de infraestructura y formación técnica limita la capacidad de las comunidades para beneficiarse plenamente de estos proyectos.

Las encuestas estructuradas revelan que el 78% de los encuestados considera que los proyectos de energías renovables impulsados por empresas han mejorado su percepción sobre el papel de la RSE. Además, un 65% de las comunidades locales reportó que dichos proyectos han generado empleo directo, aunque el acceso a estos puestos de trabajo aún es limitado para las comunidades indígenas.

Por otro lado, el análisis cualitativo subraya la importancia de incorporar a las comunidades locales en la planificación y ejecución de los proyectos para garantizar su sostenibilidad y aceptación. Los participantes de los grupos focales resaltaron la necesidad de respetar las tradiciones culturales y asegurar que los beneficios económicos y sociales de los proyectos se distribuyan equitativamente.

En términos de prácticas de RSE, se identificaron casos exitosos en los que las empresas han integrado programas de capacitación técnica y fortalecimiento comunitario, lo que ha contribuido a mejorar la percepción de las comunidades hacia los proyectos. No obstante, los datos también muestran que el 42% de los actores comunitarios entrevistados considera que las empresas podrían hacer un mayor esfuerzo por cumplir con los compromisos sociales y ambientales asumidos en los acuerdos iniciales.

Tabla 2  
Impacto de RSE y Energías Renovables en Wayúu

Tema	Descripción	Cifras
Capacitación Técnica y Fortalecimiento Comunitario	Programas exitosos de RSE que mejoran la percepción comunitaria.	75% de trabajadores Wayúu en proyectos de La Guajira
Percepción Comunitaria	Opinión de los actores comunitarios sobre el cumplimiento de compromisos.	42% considera insuficiente el esfuerzo empresarial

Nota: Elaboración propia. Información recopilada de Latinpyme (2023).

Estos resultados parciales reflejan tanto las oportunidades como los retos de implementar proyectos de energías renovables bajo un enfoque de RSE en La Guajira. Se espera que el análisis fi-

nal permita desarrollar estrategias más efectivas para maximizar los beneficios de estos proyectos y mitigar los impactos negativos, promoviendo un modelo sostenible y equitativo para la región.

## Conclusión

La Responsabilidad Social Empresarial (**RSE**) ha adquirido un rol clave en el contexto empresarial moderno, al integrar acciones que buscan generar ganancias a la vez que se contribuye al bienestar social y ambiental. Este enfoque se ha ampliado en los últimos años, especialmente en relación con la necesidad urgente de abordar problemas globales como el cambio climático, la desigualdad social y la degradación ambiental. En este sentido, las empresas tienen la oportunidad de adoptar estrategias que no solo les permitan crecer económicamente, sino también generar un impacto positivo en las comunidades y en el medio ambiente.

Un área destacada donde las empresas pueden impulsar esta transformación es a través de la adopción de energías renovables como parte de su estrategia de RSE. Este enfoque es particularmente relevante en regiones con grandes desafíos socioeconómicos, pero también con recursos naturales abundantes que pueden contribuir al desarrollo sostenible. Un claro ejemplo de esto es La Guajira, un departamento del norte de Colombia, que enfrenta elevados índices de pobreza, acceso limitado a servicios básicos y una economía vulnerable. Sin embargo, La Guajira cuenta con un gran potencial en energías renovables, especialmente en energía solar y eólica, que puede jugar un papel fundamental en el desarrollo de la región.

Imagen 3  
Guardianes de la Cultura y la Sostenibilidad



Nota. Pareja Wayuu, Cultura y Responsabilidad Social, imagen generada por IA (2024)

La región ha sufrido históricamente de falta de acceso a energía de calidad, lo que ha limitado las oportunidades de desarrollo económico y social. **Proyectos de energías renovables** en La Guajira, impulsados por las empresas como parte de su RSE, no solo pueden ofrecer soluciones a esta escasez de energía, sino también reducir la dependencia de los combustibles fósiles, creando un modelo energético más sostenible y alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU. Esto incluye la acción por el clima, el acceso a energía asequible y limpia y la reducción de desigualdades.

La inversión en energías renovables también puede transformar la economía local, generando empleo en sectores verdes y creando nuevas oportunidades en áreas rurales y desatendidas. Estos proyectos no solo mejoran la calidad de vida al proporcionar energía confiable y asequible, sino que también fomentan el desarrollo económico de las comunidades locales, mejorando el acceso a servicios básicos como la educación, la salud y la infraestructura. Además, las empresas que invierten en energías renovables pueden mejorar su imagen corporativa, ya que demuestran un compromiso real con la sostenibilidad y la justicia social.

Imagen 4  
Comparativa de modelo de producción sostenible vs modelo estandarizado



Nota. La imagen ilustra las diferencias clave entre dos modelos de producción tek-on.es (2021)

En conclusión, integrar las energías renovables dentro de las iniciativas de RSE de las empresas no solo responde a la necesidad global de combatir el cambio climático, sino que también representa una vía concreta para mejorar las condiciones de vida en regiones como

La Guajira. Este enfoque no solo tiene un impacto ambiental positivo, sino que promueve una transformación social y económica hacia un futuro más sostenible y equitativo para las comunidades de la región.

## Referencias

- Banco Mundial. (2023). Energías renovables y desarrollo sostenible en América Latina. Recuperado de <https://www.worldbank.org>
- Carroll, A. B. (1991). The pyramid of corporate social responsibility: Toward the moral management of organizational stakeholders. *Business Horizons*, 34(4), 39-48.
- Gómez, L., & Pérez, M. (2020). Participación de las comunidades indígenas en proyectos de energías renovables en Colombia: El caso de los Wayúu en La Guajira. *Revista de Estudios Sociales*, (72), 45-60.
- Ministerio de Minas y Energía. (2022). Pacto por la Transición Energética Justa en La Guajira. Recuperado de <https://www.minenergia.gov.co>
- Unidad de Planeación Minero-Energética (UPME). (2021). Potencial de energías renovables en Colombia. Recuperado de <https://www1.upme.gov.co>

**Trinidad Vela Moreno**

[tvelamor@ibero.edu.co](mailto:tvelamor@ibero.edu.co)

Tecnóloga en Administración de Gestión de Propiedad Horizontal  
Estudiante de Administración de Empresas

**Juan Diego Gallo Henao**

[jgallog@ibero.com.co](mailto:jgallog@ibero.com.co)

Estudiante de Administración de Empresas

**María Alexandra Castro Rico**

[maria.castro@docente.ibero.edu.co](mailto:maria.castro@docente.ibero.edu.co)

Magister en Estudios de Paz

Docente e Investigadora

**John Hernando Escobar Rodríguez**

[john.escobar@docente.ibero.edu.co](mailto:john.escobar@docente.ibero.edu.co)

Candidato a Doctor en Educación,

Magister en Educación,

Especialista en Gerencia en Gobierno y Gestión Pública y Economista

Docente, Investigador y Líder del Grupo de Investigación

Facultad de Ciencias Empresariales

