

DOI: <https://doi.org/10.33881/IBR0087>

# AUDITORÍA Y ECONOMÍA DE LA SALUD EN EL SISTEMA COLOMBIANO

DESAFÍOS ACTUALES Y PERSPECTIVAS ADMINISTRATIVAS

LEYDY ANDREA SÁENZ LEÓN



# Contenido

INTRODUCCIÓN

CONCLUSIONES

REFERENCIAS

3

7

8

## INTRODUCCIÓN

**E**l sistema de salud colombiano se encuentra en un proceso de transformación orientado a fortalecer la sostenibilidad financiera y su capacidad de respuesta frente a las nuevas demandas sociales, demográficas y epidemiológicas del país. El crecimiento progresivo del gasto en salud, la incorporación de tecnologías médicas de mayor complejidad y las exigencias en cobertura y calidad han llevado a replantear los mecanismos de financiamiento y gestión del sector, por lo que, el Ministerio de Salud y Protección Social (2023) ha reconocido la necesidad de revisar estrategias y control interno para todos los procesos administrativos y financieros que permitan garantizar estabilidad y continuidad en la prestación de los servicios para el cumplimiento de objetivos y planes proyectados.

Por consecuencia, el Gobierno Nacional estableció según la Ley 403 del 2020 ARTÍCULO 3o. PRINCIPIOS DE LA VIGILANCIA Y EL CONTROL FISCAL, el cual busca fortalecer los procesos de auditoría desarrollados en la ejecución financiera y el seguimiento a la implementación de los recursos públicos. La Contraloría General de la República (2023) ha indicado que la oportuna supervisión del gasto y la mejora en los mecanismos de control constituyen elementos que resaltan la importancia para preservar la sostenibilidad en las instituciones al momento de tomar decisiones basadas en el repositorio de datos. Estos planteamientos evidencian que los desafíos actuales no se limitan a la discusión normativa, sino que requieren una comprensión integral de las dinámicas económicas y administrativas que inciden en el funcionamiento del sector salud.

Para un mejor aprovechamiento de los recursos disponibles, la economía de la salud se fortalece en marcos y sistemas regulatorios que incluyen herramientas para analizar los diferentes mercados financieros nacionales e internacionales y la asignación y el uso eficiente de los recursos en salud; mientras que la auditoría en salud se consolida como un mecanismo estratégico de evaluación, seguimiento y mejora continua en la gestión pública (Organización Panamericana de la Salud [OPS], 2022). La articulación entre estas dos dimensiones permite comprender con mayor profundidad los retos estructurales del sistema colombiano y orientar decisiones fundamentadas en criterios de eficiencia, transparencia y responsabilidad social.

Es así como el programa de Administración en Salud de la Corporación Universitaria Iberoamericana (en adelante Ibero) toma la economía y auditoría en salud como ejes centrales de reflexión académica. La formación de profesionales integrales en salud no puede desligarse de la realidad financiera y administrativa del país, pues es precisamente allí donde el conocimiento adquiere pertinencia y aplicabilidad. Entendiendo este contexto, el presente artículo aborda los desafíos económicos actuales del sistema de salud colombiano, el papel estratégico de la auditoría en escenarios de presión financiera y la importancia de fortalecer competencias analíticas en los futuros administradores en salud, como aporte académico al debate sobre la sostenibilidad del sector.

## Retos económicos del sistema de salud colombiano en el marco actual

Teniendo en cuenta la transformación del sistema de salud colombiano, la sostenibilidad financiera se establece como uno de los retos estructurales del sistema. Desde su creación con la Ley 100 de 1993, el sistema ha recibido ajustes para aumentar la cobertura y garantizar el acceso, lo que ha implicado un crecimiento paulatino del gasto sanitario y una mayor complejidad en la gestión de los recursos. Desde hace unos años, el Ministerio de Salud y Protección Social (2023) ha señalado que el crecimiento de los costos en la prestación, la incorporación de tecnologías médicas de alto costos de prestación, la incorporación de tecnologías médicas de alto valor y las nuevas demandas

epidemiológicas exigen revisar los mecanismos, lo que ha encaminado el fortalecimiento del Sistema General de Seguridad Social en Salud SGSSS.

A estos elementos se adiciona el contexto macroeconómico nacional, que incide directamente en la capacidad fiscal del Estado para sostener el modelo de aseguramiento. El Plan Nacional de Desarrollo 2022–2026 reconoce la necesidad de optimizar el uso de los recursos públicos y de consolidar esquemas financieros que garanticen estabilidad en el sistema de salud. En este escenario, la economía de la salud adquiere relevancia como campo de análisis que permite examinar la asignación de recursos y ejecutarlos de manera eficiente mitigando riesgos (Organización Panamericana de la Salud, 2022). La evaluación del gasto no se limita a montos presupuestales, sino que implica valorar resultados en salud, impacto social, entidades territoriales y sostenibilidad a mediano y largo plazo.

Por su parte, los organismos de control han advertido que las deficiencias en la planeación financiera y en el seguimiento a la ejecución presupuestal pueden generar riesgos para la estabilidad institucional. La Contraloría General de la República (2023) ha identificado debilidades en el flujo de recursos y en los mecanismos de supervisión, lo que refuerza la necesidad de integrar análisis económico con procesos de evaluación y control. Dado este panorama, los desafíos económicos del sistema deben abordarse de manera integrada, reconociendo que la sostenibilidad no depende únicamente de mayores recursos, sino de una gestión efectiva coordinada con entidades e instancias competentes lo que promueve un desarrollo técnico, estratégico y transparente.

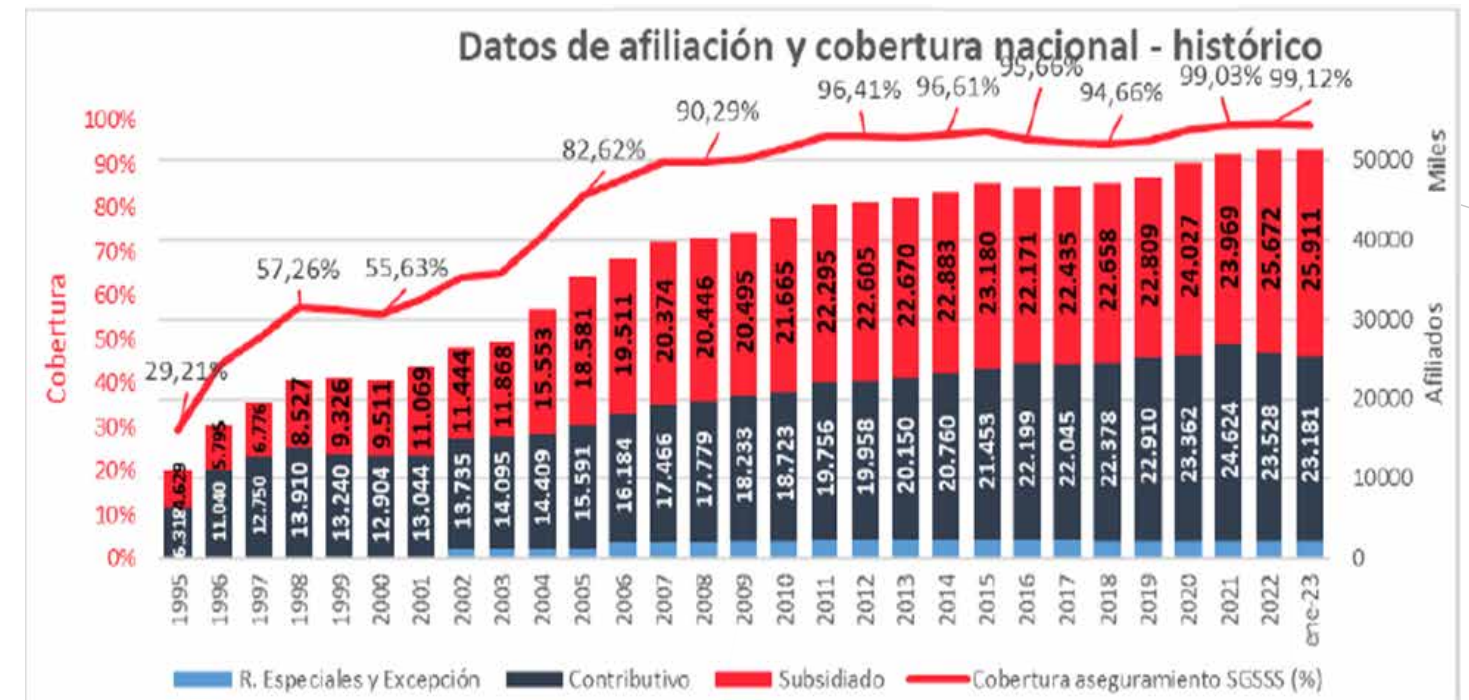


Figura 1 Comportamiento Histórico de la Afiliación al Sistema de Salud a Nivel Nacional

Fuentes: Histórico de afiliación régimen subsidiado – MSPS. Histórico de afiliados compensados – MSPS. Boletín de aseguramiento (2016) – MSPS. BDU – ADRES. Proyecciones de población DANE Censo 2018

## Control y evaluación en escenarios financieros del sector salud

Por su parte la sostenibilidad financiera del sistema de salud colombiano no puede interpretar toda la información necesaria únicamente desde la perspectiva del ingreso o la asignación presupuestal; requiere instrumentos sólidos que garanticen el adecuado uso de recursos asignados entre ellos se encuentran el proceso de auditoría y la rendición de cuentas en el sistema. En el modelo colombiano a través de los años ha estructurado a partir de la Ley 100 de 1993 ajustes normativos, la administración de los recursos involucra múltiples actores, lo que demanda pro-

cesos rigurosos de seguimiento y supervisión para evitar ineficiencias o riesgos fiscales.

El reforzamiento del control fiscal ha sido uno de los principales objetivos expuestos por los entes de control del Estado. La Contraloría General de la República (2023-2024) presenta debilidades en los sistemas de información asociada a la planeación financiera, en la trazabilidad de los gastos, así como en los mecanismos de seguimiento de las ejecuciones de los recursos del sistema de salud. Estos hallazgos no solo dan cuenta de oportunidades de mejora en la gestión departamental, sino que ponen de manifiesto la necesidad de cimentar procesos de auditoría con matices más técnicos y más preventivos.

En este sentido, los procesos de auditoría en salud adquieren una gestión, análisis y revisión estratégica. Más allá de su





carácter especializado, se constituye en una herramienta de gestión orientada a evaluar y mitigar riesgos, fortalecer la transparencia y promover la mejora continua en la administración de los recursos en salud. La Organización Panamericana de la Salud (2022) ha destacado que los sistemas sanitarios sostenibles requieren estructuras de gobernanza que integren mecanismos de evaluación permanente y rendición de cuentas. De esta manera, el control no debe entenderse como un proceso aislado, sino como un componente esencial de la gestión financiera responsable.

El Plan Nacional de Desarrollo 2022–2026 también resalta la necesidad de optimizar el uso de los recursos públicos y fortalecer la eficiencia institucional, lo que incluye la consolidación de mecanismos de control y seguimiento en sectores estratégicos como la salud. En consecuencia, la articulación entre economía y auditoría se convierte en un elemento determinante para garantizar estabilidad, transparencia y sostenibilidad en el sistema colombiano.

## Formación de administradores en salud frente a los retos económicos y de auditoría del sistema colombiano

Los desafíos económicos y los requerimientos de control que enfrenta el sistema de salud colombiano demandan un talento humano con competencias técnicas, analíticas y éticas acordes con la complejidad del sector. La sostenibilidad financiera no depende exclusivamente de reformas estructurales o de mayores asignaciones presupuestales, sino también de la capacidad profesional para gestionar recursos con criterios de eficiencia, transparencia y responsabilidad social. En este sentido, el fortalecimiento del profesional en la Salud se convierte en un componente estratégico para la estabilidad del siste-

ma (Organización Panamericana de la Salud, 2022).

La Ley 100 de 1993 estableció un modelo que exige alineación permanente entre prestadores, aseguradores y entidades territoriales, lo que implica gestiones administrativas rigurosas y decisiones fundamentadas en análisis en todos sus niveles de conocimiento. En el contexto actual, marcado por discusiones sobre reformas y ajustes al modelo de aseguramiento, el administrador en salud debe estar preparado para interpretar información financiera, analizar informes de auditoría y comprender el impacto económico de las decisiones institucionales. El Departamento Nacional de Planeación (2023), ha reiterado la necesidad de fortalecer capacidades institucionales y optimizar la gestión pública como condición para garantizar una estabilidad financiera.

Es por esto que, desde el programa de Administración en Salud de la Ibero, estos elementos representan ejes centrales del proceso formativo en coherencia con el modelo educativo institucional orientado al desarrollo de competencias analíticas y la gestión eficiente de los recursos, así como la gestión empresarial (Corporación Universitaria Iberoamericana, 2023). La integración de contenidos en economía de la salud y auditoría permite que el estudiante no solo conozca la normativa vigente, sino que desarrolle competencias para evaluar riesgos financieros, analizar eficiencia del gasto y comprender la importancia de los mecanismos de control en el Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS). Esta articulación entre formación académica y contexto nacional favorece una comprensión aplicada de los desafíos estructurales del sistema.

## CONCLUSIONES

El contexto actual del sistema de salud colombiano evidencia que la sostenibilidad financiera y la eficiencia en la gestión de los recursos constituyen desafíos estructurales que requieren análisis técnico, fortalecimiento institucional y mecanismos sólidos de control. La economía de la salud permite comprender la asignación y el impacto del gasto sanitario, mientras que la auditoría se consolida como un instrumento estratégico para garantizar transparencia, seguimiento y mejora continua en la administración pública.

Los informes oficiales y las directrices de política pública coinciden en señalar que la estabilidad del sistema no depende exclusivamente de reformas normativas,

sino de una buena gestión recursos con criterios éticos eficientes, responsables y sostenibles. En este escenario, la formación del talento humano adquiere un papel determinante, pues son los administradores en salud quienes asumen la toma de decisiones que inciden directamente en la estabilidad institucional y en la garantía del derecho a la salud.

Desde el programa de Administración en Salud de la Corporación Universitaria Iberoamericana, la integración de los espacios académicos orientados a Economía de la Salud y Auditoría permite fortalecer competencias analíticas, financieras y estratégicas en los estudiantes. El abordaje de casos reales y la reflexión sobre las dinámicas económicas del sector

contribuyen a formar profesionales con visión integral y capacidad de liderazgo en contextos de transformación institucional.

Los retos actuales del sistema colombiano demandan administradores con visión integral, responsabilidad social y capacidad analítica. En este escenario, la formación profesional no solo transmite contenidos disciplinares, sino que construye criterios técnicos y éticos para el ejercicio administrativo. De esta manera, la articulación entre economía, auditoría y formación en Administración en Sa-

lud se convierte en un aporte significativo desde la academia al debate sobre la sostenibilidad y el futuro del sistema de salud en Colombia.

Finalmente, esta no solo responde a una necesidad curricular, sino que representa un aporte concreto desde la academia al fortalecimiento del sistema de salud colombiano. Preparar administradores con criterios técnicos sólidos y comprensión crítica del entorno constituye una contribución directa a la sostenibilidad, transparencia y eficiencia del sector en el mediano y largo plazo.

## REFERENCIAS

- Congreso de la República de Colombia, (1993). Ley 100 de 1993. Por la cual se crea el Sistema de Seguridad Social Integral y se dictan otras disposiciones. Diario Oficial No. 41.148, expedida el 23 de diciembre de 1993.
- Contraloría General de la República. (2023). Informe De Auditoría De Desempeño Al Flujo De Los Recursos Del Sistema General De Seguridad Social En Salud. Contraloría General de la República.
- Contraloría General de la República (2023-2024). Auditoría de desempeño al Sistema de Salud colombiano 2023–2024. Contraloría General de la República.
- Corporación Universitaria Iberoamericana, Proyecto Educativo Institucional (PEI). Corporación Universitaria Iberoamericana. (2020). Hacia un Modelo Educativo Flexible, Incluyente y de Calidad. Corporación Universitaria Iberoamericana.
- Departamento Nacional de Planeación-DNP, COLOMBIA, Potencia Mundial De La Vida. (2023). Plan Nacional de Desarrollo 2022–2026. Departamento Nacional de Planeación-DNP.
- Ministerio de Salud y Protección Social., (2024).: Informe de Gestión 2023. Ministerio de Salud y Protección Social.
- Organización Panamericana de la Salud, (2022). Fortalecimiento de los sistemas de salud y gobernanza sanitaria en la Región de las Américas. OPS. Organización Panamericana de la Salud.

Fuente de Imágenes, <https://www.shutterstock.com>